

Ingenieurs van Vicoma zijn bij het hele project betrokken

Flexibel en veelzijdig



Met 250 man personeel is Vicoma een middelgroot ingenieursbureau, maar het heeft wel grote (internationale) klanten. Naast ontwerpen en aanpassen van industriële installaties pakt het ook nieuwbouwprojecten aan in teams die zo dicht mogelijk bij de industrie zitten.

De hoofdvestiging van Vicoma Engineering staat in Hoogvliet, midden in een woonwijk, maar ook onder de rook van de (petro)chemische industrie van de Rotterdamse haven. In overdrachtelijke zin ziet het bijna vijftig jaar jonge bedrijf zichzelf ook zo: staand tussen de mensen, maar met een helder zicht op de technologie.

Managing director Marc Steigenga verwoordt het zo: 'Wij zijn een mensgericht bedrijf, zowel naar onze klanten toe als naar onze medewerkers. Een kleine opdracht van enkele tientallen manuren pakken we met evenveel liefde aan als een megaklus. Onze kernactiviteit is engineering. We hebben expertise in huis op het gebied van onder andere elektrotechniek en instrumentatie, piping, process machinebouw en civiel.'

'Het voordeel van een middelgroot ingenieursbureau is dat teams doorgaans het hele project doen, dus alle engineeringfasen tot en met constructiebegeleiding aan toe', gaat Steigenga verder. 'Bij een groot bureau heeft iedereen zijn eigen expertise, en moet je al snel het stokje van een project doorgeven aan iemand die weer in iets anders gespecialiseerd is. Zo werkt het bij ons niet. Dat is fijn voor onze klanten, die steeds dezelfde aanspreekpunten houden, en voor onze medewerkers, die daardoor heel afwisselend werk hebben.'

Veel van Vicoma's werk bestaat uit het aanpassen van bestaande installaties. Versleten

onderdelen moeten vervangen worden, milieuregels of veiligheidseisen vragen om aanpassingen, groeiende markten roepen om capaciteitsuitbreiding. Dat klinkt makkelijker dan het is. Iets vanaf niks opbouwen is vaak eenvoudiger dan iets bestaands aanpassen.

LIMONADEFLESSEN

Steigenga geeft een voorbeeld: 'Een klant van ons had een PET-fabriek – die produceert van die korrels waar ze bijvoorbeeld limonadeflessen van maken – gekocht in Duitsland en wilde deze verplaatsen naar Europoort. Onze taak begon met het analyseren van de bestaande installatie. Alles is ingescand en omgezet in een driedimensionaal model, zodat de klant het precies weer kon opbou-

Talenten zijn er om ontwikkeld te worden

wen zoals het in Duitsland stond.'

Het bleef echter niet bij een verhuizing. In Europoort stond namelijk al een PET-fabriek. De klant had de Duitse fabriek gekocht om de capaciteit te verdubbelen. De twee installaties moesten samen als één grote gaan functioneren. Sommige onderdelen zouden niet nodig zijn in de gecombineerde installatie – dat moest vooraf uitgezocht worden, want anders zouden onnodig transportkosten ontstaan.

Vicoma maakte ook het ontwerp voor een nieuwe installatie, inclusief een gloednieuwe controleruimte voor de hele locatie. Op basis van de engineeringpakketten werden leveranciers en aannemers benaderd. Ook bij dit inkooptraject bood Vicoma assistentie. En tijdens de constructie, die momenteel plaatsvindt, zorgt het waar gewenst voor de nodige begeleiding.

BETROKKEN

'Het leuke van zo'n groot project in Nederland is bovendien dat je het eindproduct daadwerkelijk kunt zien', vertelt Steigenga. 'Laatst hebben we een tankterminal in Estland ontworpen. Daar gaan we natuurlijk ook met een team van de meest betrokken mensen kijken, maar het is toch eenvoudiger als je dichtbij huis kunt zien hoe je ontwerp gebouwd wordt. Dat blijkt ook uit gesprekken tussen management en medewerkers: zeker de jongeren onder hen willen het tastbare resultaat van hun werk graag met eigen ogen zien.'

Om zo dicht mogelijk bij de industrie te zitten, heeft Vicoma naast Hoogvliet nog vijf vestigingen in diverse hoeken van het land, elk met zijn eigen accenten in expertise. De vestiging in Zoeterwoude zit daar niet voor niets: Heineken zit er ook. Daar heeft Vicoma dus kennis over de voedingsindustrie, terwijl de Groningse vestiging, indachtig de nabijheid van onder andere Gasunie en Enexis, veel kennis over de energie-industrie herbergt.

In Sint-Oedenrode ligt het accent op voeding, machinebouw en farmacie. Zeker dat laatste is een wereld apart: de kleinste verstoring van het proces kan er al toe leiden dat de installatie wordt stilgelegd, want in medicijnen zijn minieme vervuilingen al taboe. Zo werd laatst bij een reguliere inspectie van een project geconstateerd dat teveel lassen in de pijpleidingen niet aan de hoge eisen voldeden. Daarom moesten veel lassen opnieuw gemaakt en gekeurd, gekwalificeerd en geva-

Het voordeel van een middelgroot ingenieursbureau is dat teams doorgaans het hele project doen

lideerd worden. Medewerkers van Vicoma zijn toen gevraagd om de installaties te valideren. Via allerlei testen vond controle plaats of de installatie aan de wettelijke gestelde eisen voldeed.

De vestiging in Arnhem zit vlakbij Akzo, die in IJmuiden bij de hoogovens van Tata – allemaal met een reden. Dat betekent absoluut niet dat alleen die bedrijven bediend worden. Vicoma heeft juist een ontzettend brede klantenkring. Natuurlijk gaat het nog altijd vaak om de pijpleidingen waar het bureau groot mee geworden is, maar tot de opdrachten behoren ook staalconstructies voor productielijnen van Nespresso-koffie en productiemachines van zonnecollectoren voor Philips.

Om zijn medewerkers breed inzetbaar te houden, investeert Vicoma veel in opleidingen. Steigenga: 'Talenten zijn er om ontwikkeld te worden, al zullen we niemand dwin-

gen om een cursus te volgen. Ben je tevreden met je werk, dan is dat ook goed, zo lang je je kennis maar bijhoudt. Maar we hebben evengoed mensen die in de loop der jaren zijn opgeklommen van constructeur tot vestigingsmanager. Dat stimuleren we graag.'

Tijdens het PET-project liet een senior constructeur bijvoorbeeld zien ook de vaardigheden te bezitten om in vergaderingen met veel deadlinestress en tegengestelde belangen het hoofd koel te houden en te zorgen dat anderen dat ook deden. Zo'n talent hoor je te koesteren, vindt Steigenga. 'Er zit veel kennis en kunde in de organisatie. Die moet je de ruimte geven om naar buiten te komen.'

Die open instelling loont: Vicoma's groei was de afgelopen jaren goed en Steigenga verwacht dat dit de komende jaren zo blijft. Hij denkt jaarlijks zo'n 25 nieuwe mensen nodig te hebben, vooral mbo'ers en hbo'ers. Steigenga: 'Vicoma is een familiebedrijf, dus we hoeven niet de kortetermijnbelangen van aandeelhouders te volgen. We zetten in op stabiele groei op de lange termijn.'

VICOMA
Engineering

VICOMA ENGINEERING

Vicoma Engineering, een multidisciplinair ingenieursbureau dat technische expertise biedt voor de bouw van een nieuwe installatie of de optimalisatie van een bestaande.

Expertise, van basic engineering tot en met constructiebegeleiding. Eén discipline (piping, machinebouw, elektro, instrumentatie & automatisering, process engineering, civiel) of een multidisciplinaire aanpak. Vicoma heeft een landelijke dekking en is breed inzetbaar door de ruime expertise in de industrie; we bestaan immers al bijna vijftig jaar. De kracht van Vicoma is onze onafhankelijke en flexibele aanpak.

FACTS

► Vicoma is zeer veelzijdig. Projecten van kleine aanpassingen in bestaande industriële installaties tot de realisatie van een complete nieuwe tankterminal in Estland. Van rekenwerk voor aanpassing van een hijskraan tot en met de engineering, inkoop- en constructiebegeleiding van een PET fabriek. Vicoma is onder andere actief in de (petro)chemie, energie, food, pharma en offshore.

► Vicoma als werkgever: informele organisatie met ruime opleidings- en doorgroei-mogelijkheden, korte communicatielijnen, goede arbeidsvoorwaarden, flexibiliteit in werken, zelfstandigheid in de functie, veel kennis en ervaring in organisatie.

► Medewerkers 2010: ± 250

Bezoekadres hoofdkantoor:
Middenbaan Noord 210, Hoogvliet
Postadres hoofdkantoor:
Postbus 63, 3190 AB Hoogvliet
E-mailadres hoofdkantoor:
hoogvliet@vicoma.nl
Telefoonnummer hoofdkantoor:
010-4160011
Website:
www.vicoma.nl